AGENDA DE INOVAÇÃO

UNIDADE EMBRAPII BIOFOREST UFOPA

2025
2027

ELABORAÇÕES

Gracyane Raittz Taveira
Márcia Waimer Spinola Arouca
Márcio José Moutinho da Ponte
Maria Angélica Jung Marques
Renata Hannel Bueloni
Victor Hugo Pereira Moutinho

PROJETO GRÁFICO

Flavio Rosas Barbosa

COLABORAÇÕES

Celson Pantoja Lima
Cléo Rodrigo Bressan
Daniely Leal
Fernando Wallace
Gabriela Bianchi dos Santos
José Roberto Branco Ramos Filho
Kariane Mendes Nunes
Leonardo Seibert Kuhn
Michelly Casagrande Stragliotto
Sara Freitas de Sousa
Thiago Augusto de Souza Moreira
Vicente Moreira

© 2025 UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ
TODOS OS DIREITOS RESERVADOS

A reprodução total ou parcial, de qualquer forma ou por qualquer meio deste documento é autorizado desde que citada a fonte, a violação dos direitos do autor (Lei nº 9.610/98) é crime estabelecido pelo artigo 184 do código penal.

Dados Internacionais de Catalogação-na-Publicação (CIP)
Sistema Integrado de Bibliotecas – SIBI/Ufopa

A265 Agenda de inovação da unidade Embrapii Bioforest Ufopa [Livro eletrônico]./ Gracyane Raittz Taveira; Márcia Waimer Spinola Arouca ...[et al]. – Santarém, Pará: Ufopa, 2025.
16 p.: il.
Inclui bibliografias.

Outros autores: Márcio José Moutinho da Ponte; Maria Angélica Jung Marques; Renata Hannel Bueloni; Victor Hugo Pereira Moutinho.

Disponível em: https://repositorio.ufopa.edu.br/jspui/

ISBN: 978-65-83897-19-0 (E-book)

A Agenda de Inovação integra um projeto piloto executado pela World Transforming Technologies – WTT em parceria com a Unidade Embrapii Bioforest Ufopa

1. Inovação. 2. Unidade Embrapii. 3. Estratégia. I. Taveira, Gracyane Raittz. II. Arouca, Márcia Waimer Spinola. III. Ponte, Márcio José Moutinho da. IV. Marques, Maria Angélica Jung. V. Bueloni, Renata Hannel. VI. Moutinho, Victor Hugo Pereira. VII. Título.

Bibliotecária - Documentalista: Renata Ferreira – CRB/2 1440

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO 05

SOBRE A UNIDADE EMBRAPII BIOFOREST UFOPA 06

SOBRE O PROJETO PILOTO 07

AGENDA DE INOVAÇÃO 11

REFERÊNCIAS 14

APRESENTAÇÃO

É com grande entusiasmo que apresentamos a Agenda de Inovação da Unidade Embrapii Bioforest da Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), um documento estratégico que traduz a nossa visão de futuro, nosso compromisso com a inovação e a responsabilidade de gerar impacto positivo para a sociobiodiversidade amazônica.

Mais do que um planejamento, esta publicação expressa o esforço coletivo de docentes, pesquisadores, técnicos, parceiros institucionais e atores do ecossistema de inovação que acreditam no poder da ciência e da tecnologia como motores de transformação. Aqui, reunimos objetivos estratégicos e metas, que orientam nossa atuação nos próximos anos, sempre em sintonia com os princípios da inovação aberta, da sustentabilidade e da bioeconomia.

Nosso foco é impulsionar a inovação industrial por meio da bioeconomia amazônica, desenvolvendo soluções tecnológicas sustentáveis baseadas nos recursos naturais da floresta.

O movimento de integração entre demanda por inovação no mercado e ciência, é essencial para que possamos responder aos grandes desafios do nosso tempo e, ao mesmo tempo, valorizar os ativos únicos da Amazônia.

Este plano de ação é também um convite. Um convite para que a comunidade acadêmica, as empresas, as startups, as organizações sociais e os atores governamentais caminhem juntos conosco, contribuindo para que possamos consolidar uma rede colaborativa forte, capaz de transformar ideias em soluções de alto impacto.

Que esta publicação seja inspiração e instrumento prático para aqueles que, como nós, acreditam que a inovação, quando conectada à realidade e aos territórios, tem o poder de transformar vidas e de construir um futuro mais sustentável e inclusivo.

Victor Hugo Pereira Moutinho
Unidade Embrapii Bioforest – UFOPA
Santarém, 17 de setembro de 2025

SOBRE A UNIDADE EMBRAPII BIOFOREST UFOPA

A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii) é uma organização social que fortalece instituições de pesquisa tecnológica com o propósito de acelerar a inovação na indústria nacional. Sua atuação promove a cooperação entre empresas e instituições de pesquisa para o desenvolvimento de soluções inovadoras.

Ao financiar projetos em áreas estratégicas, a Embrapii compartilha riscos tecnológicos e contribui para impulsionar o crescimento econômico aliado à sustentabilidade.

A Unidade Embrapii Bioforest Ufopa é uma unidade credenciada da Embrapii, sediada em um dos laboratórios mais antigos da Amazônia, o Laboratório de Tecnologia da Madeira e Bioprodutos (LTM) da Universidade Federal do Oeste do Pará (Ufopa), em Santarém – PA.

Área de atuação

Tecnologia de produtos florestais amazônicos.

Linhas de Pesquisa

Produtos madeireiros e derivados;
Processos Computacionais para fins florestais;
Biocosméticos e bioalimentos.

+1 ano

de atuação

R$ 4,5 milhões

em projetos de P&D

8 projetos

contratados

SOBRE O PROJETO PILOTO

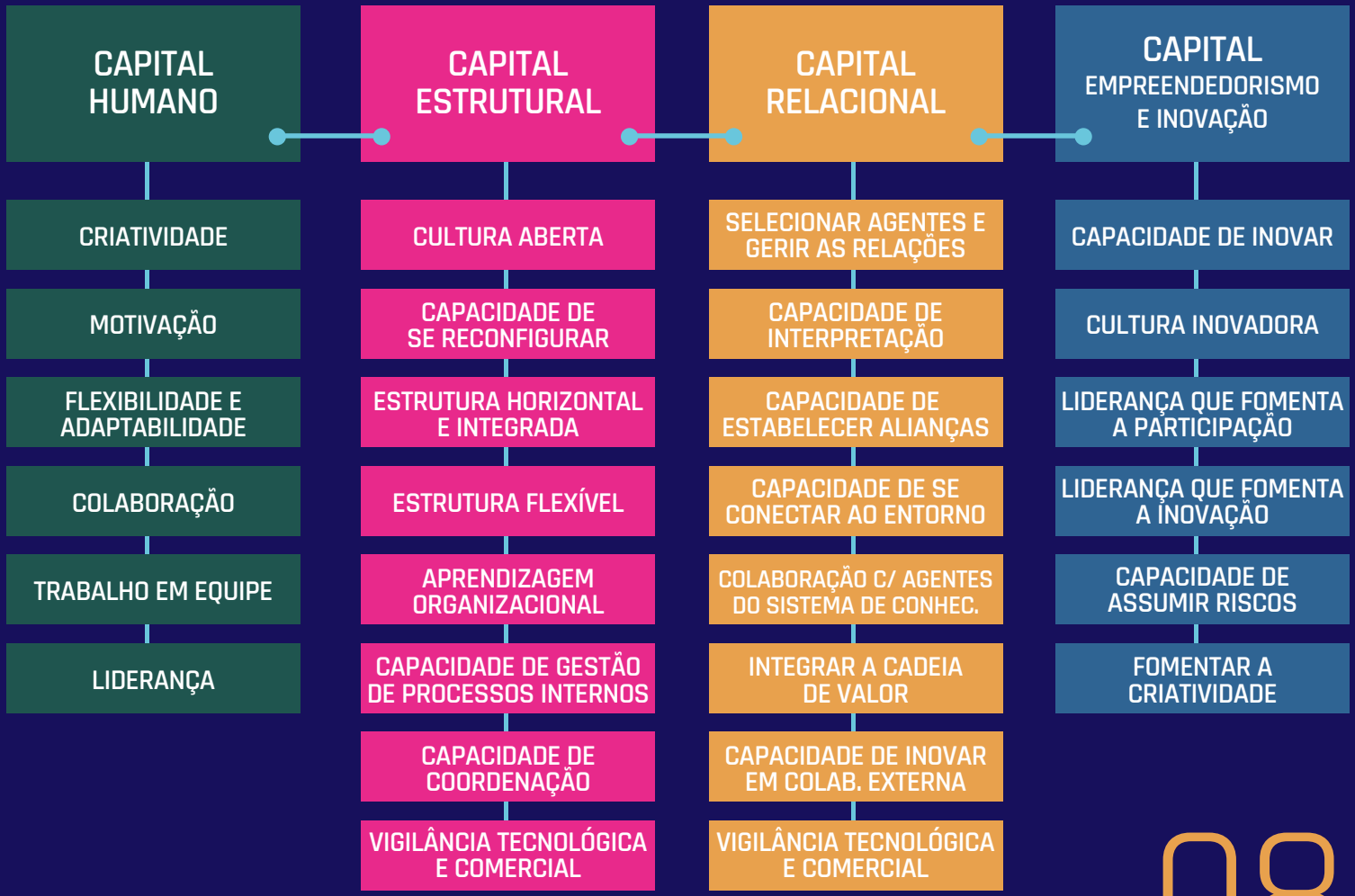
A Agenda de Inovação integra um projeto piloto executado pela World Transforming Technologies – WTT em parceria com a Unidade Embrapii Bioforest Ufopa. Esse projeto teve origem no estudo de recomendações "Policy Brief – Ciência, Tecnologia & Inovação: Recomendações para a Bioeconomia na Amazônia Legal". O documento destaca que o fortalecimento da competitividade da bioeconomia depende da implementação de programas e iniciativas consistentes, capazes de enfrentar lacunas estratégicas como: a formação e qualificação de capital técnico-científico, o fomento a inovações de base científica com insumos da Amazônia, a criação de um ambiente favorável ao surgimento de novos negócios e o fortalecimento da inclusão produtiva.

O projeto tem como tema central uma das grandes missões do país, que é a necessidade de impulsionar a bioeconomia da Amazônia e gerar desenvolvimento econômico inclusivo para a região. Considerando que o Brasil tem os ativos necessários para se tornar uma potência da bioeconomia global, não só em função dos ativos da biodiversidade ainda não explorados, mas também em função da ciência produzida ali, dos conhecimentos das populações tradicionais e da enorme capacidade produtiva e criativa das pessoas que vivem na região. Também existe um claro caminho a ser percorrido para produtos e ativos já comercializados que têm pouca representatividade nas cadeias do comércio internacional. O potencial de geração de riqueza dessa extraordinária sociobiodiversidade é enorme, assim como sua capacidade de produzir impactos relevantes num curto espaço de tempo.

No final de 2024, a Unidade Embrapii Bioforest Ufopa foi selecionada na chamada pública promovida pela WTT, de um projeto piloto em uma ICT na Amazônia Legal, para o fortalecimento da conexão entre produção científica e demandas de inovação em bioeconomia.

METODOLOGIA DO PROJETO ICT PILOTO

O objetivo central do projeto é o fortalecimento e o desenvolvimento de capacidades dinâmicas com foco na inovação da Unidade Embrapii Bioforest Ufopa, fundamentado na metodologia de Capacidades Dinâmicas para a Inovação Aberta.



Fonte: Galdo, 2016

ETAPAS DO PROJETO ICT PILOTO

O projeto foi estruturado em seis (6) macro etapas (figura 1). A Agenda de Inovação está inclusa na quarta etapa do projeto, onde é elaborado um plano de ações detalhado com e para a Unidade Embrapii Bioforest.

nível macro

Diagnóstico Interno

Análise de documentação; Entrevistas com servidores UFOPA; Acompanhamento auditoria Embrapii; Mapeamento de processos;

Análise do Contexto Externo

Benchmarketing; Entrevistas com atores do ecossistema de inovação; Relatório;

Plano Estratégico de Inovação

Identificação das alavancas e potenciais de impacto; Estabelecimento do sistema de avaliação e monitoramento; Elaboração do Plano Estratégico;

Plano de desenvolvimento do processo de inovação

Definição de roadmap e ações prioritárias; Elaboração do plano de desenvolvimento;

Implementação

Implementação de processos críticos;

Avaliação e Monitoramento

Análise dos indicadores de resultado do piloto; Avaliação dos processos internos de aprendizagem; Análise do modelo de apoio e estabelecimento das recomendações futuras.

nível micro

Figura 1 – Macro etapas do projeto

Fonte: WTT, 2025

Para a elaboração da Agenda de Inovação, foram realizados previamente:

- Diagnóstico interno: entrevistas com servidores da UFOPA;
- Diagnóstico externo: entrevistas com atores do ecossistema de inovação e stakeholders;
- Mapeamento de processos;
- Acompanhamento da primeira avaliação anual da Unidade Embrapii;
- Oficinas remotas e presenciais para co-construção do plano de ação.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	CAPACIDADE DINÂMICA
Objetivo 01 Fortalecer a liderança e a cultura organizacional da Unidade Embrapii.	Meta 1.1: Realizar, até dezembro/2025, um processo participativo de construção do propósito da Unidade, com envolvimento de pelo menos 70% da equipe e validação institucional. Meta 1.2: Capacitar 100% da equipe técnica, administrativa e lideranças até julho de 2026, por meio de trilhas formativas integradas e mentorias. Meta 1.3: Implantar um calendário de encontros internos com foco em alinhamento estratégico, troca de aprendizados e cultura de feedback, com ao menos 80% de participação média da equipe. Meta 1.4: Implementar plano de carreira e benefícios do time Bioforest até 2027.	Liderança que fomente a participação.
Objetivo 02 Ampliar o engajamento acadêmico e a articulação interna na UFOPA.	Meta 2.1: Mapear e engajar pelo menos 20 docentes e lideranças acadêmicas da UFOPA até julho/2026, promovendo ao menos 4 ações de sensibilização e comunicação institucional. Meta 2.2: Aumentar em 40% a participação de docentes e pesquisadores de diferentes institutos da UFOPA nos projetos Embrapii até julho/2026, com ações de aproximação e divulgação do banco de talentos.	Liderança que fomente a participação
Objetivo 03 Fortalecer a atuação em rede com outras Unidades Embrapii e parceiros.	Meta 3.1: Realizar pelo menos 6 mentorias (4 virtuais e 2 presenciais) com Unidades Embrapii experientes até dezembro/2025, com registro de boas práticas aplicáveis-benchmarking. Meta 3.2: Planejar, submeter e executar ao menos 1 projeto colaborativo em rede com outra Unidade Embrapii até junho/2026.	Colaboração interna e externa/ Capacidade de se conectar ao entorno

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	CAPACIDADE DINÂMICA
Objetivo 04 Estruturar a aprendizagem organizacional e os processos internos.	Meta 4.1: Criar até junho/2026, um repositório digital de lições aprendidas, documentos orientadores (Manual operacional de cada Coordenação) e boas práticas, alimentado continuamente. Meta 4.2: Consolidação de gestão de processos da Unidade até dezembro/2026. Meta 4.3: Normatizar documentos referente ao funcionamento da U.E. Bioforest (Ex: resolução para colaborador externo e regulamentos de bolsas).	Aprendizagem organizacional
Objetivo 05 Ampliar a visibilidade, parcerias estratégicas e diferenciais competitivos da Unidade.	Meta 5.1: Participar anualmente de pelo menos 4 eventos nacionais, 1 internacional e estabelecer 4 novas parcerias estratégicas para inovação colaborativa. Meta 5.2: Realizar ao menos 4 ações estratégicas de visibilidade por mês até dezembro/2025, com conteúdos, cases e participação institucional ativa nas redes sociais. Meta 5.3: Executar ao menos 1 projeto por ano com média e/ou grande empresa até junho/2026, priorizando setores estratégicos e parcerias de alto impacto. Meta 5.4: Executar ao menos 1 projeto por ano com associação/cooperativa até junho/2026, priorizando desafios territoriais e parcerias de alto impacto para a sociedade. Meta 5.5: Implantar o programa “Bioforest Carbono Zero: Inovando com Responsabilidade Climática" até dezembro/2027.	Capacidade de se conectar ao entorno / Selecionar agentes e gerir as relações

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	CAPACIDADE DINÂMICA
Objetivo 06 Aumentar o acesso a fontes de fomento.	Meta 6.1: Submeter pelo menos 1 proposta de credenciamento a nova fonte de fomento (ex: ANP, CAPDA/SUFRAMA) até dezembro/2025; Meta 6.2: Criar rotina sistemática de monitoramento de editais e apoiar a submissão de ao menos 5 propostas por ano até 2026.	Vigilância tecnológica e comercial
Objetivo 07 Elevar a excelência operacional e expandir o impacto inovador da unidade Embrapii até 2027.	Meta 7.1: Abrir 01 escritório em outro estado até 2027; Meta 7.2: Reduzir em 20% o tempo médio para contratação de projetos até novembro de 2025, por meio da digitalização de fluxos e capacitação da equipe; Meta 7.3: Concretizar 01 parceria com deep tech anualmente até 2027 ; Meta 7.4: Nível prata no Programa de Excelência Operacional até 2027.	Capacidade de se reconfigurar/ vigilância tecnológica e comercial

REFERÊNCIAS

Ciência, tecnologia & inovação: recomendações para a bioeconomia na Amazônia Legal. Lívia Pagotto...[et al.]. -- São Paulo : Instituto Arapyau de Educação e Desenvolvimento Sustentável, 2024.

GALDO , A. M. R. Capacidades dinâmicas para a inovação aberta: análise com base no Capital intelectual. Orientador: Francisco Pereira Fialho. 2016. 328 f. Tese (Programa de Pós-graduação em Engenharia e Gestão do Conhecimento). Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, SC, 2016.

CONTATO

@embrapii.bioforest
embrapii-bioforest

unidade.embrapii@ufopa.edu.br
victor.moutinho@ufopa.edu.br

Victor Moutinho
Diretor
91 **99147-4747**

Marcio Ponte
Coordenador de Prospecção
93 **98119-0656**

Marcia Spinola
Gestora de Projetos
93 **99149-6565**

Laboratório de Tecnologia da Madeira (LTM/UFOPA)
Rua Vera Paz, S/N - Salé, Santarém - PA, 68135-110

2025
2027

AGENDA DE INOVAÇÃO

UNIDADE EMBRAPII BIOFOREST UFOPA

UNIDADE EMBRAPII BIOFOREST

wtt